Thai Institute of Directors

DCP Series 2:

“การส่งมอบความมั่งคั่งสู่ทายาทธุรกิจครอบครัว”

19 July 2019

ศาสตราจารย์พิเศษ กิติพงศ์ อุรพีพัฒนพงศ์

ประธานกรรมการ

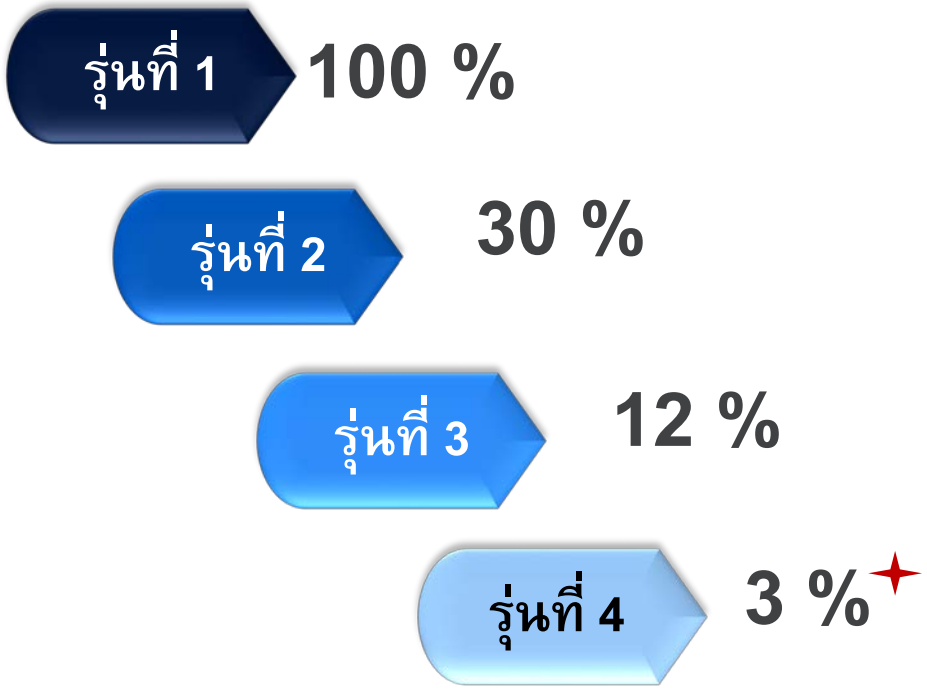
บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด

กรรมการ

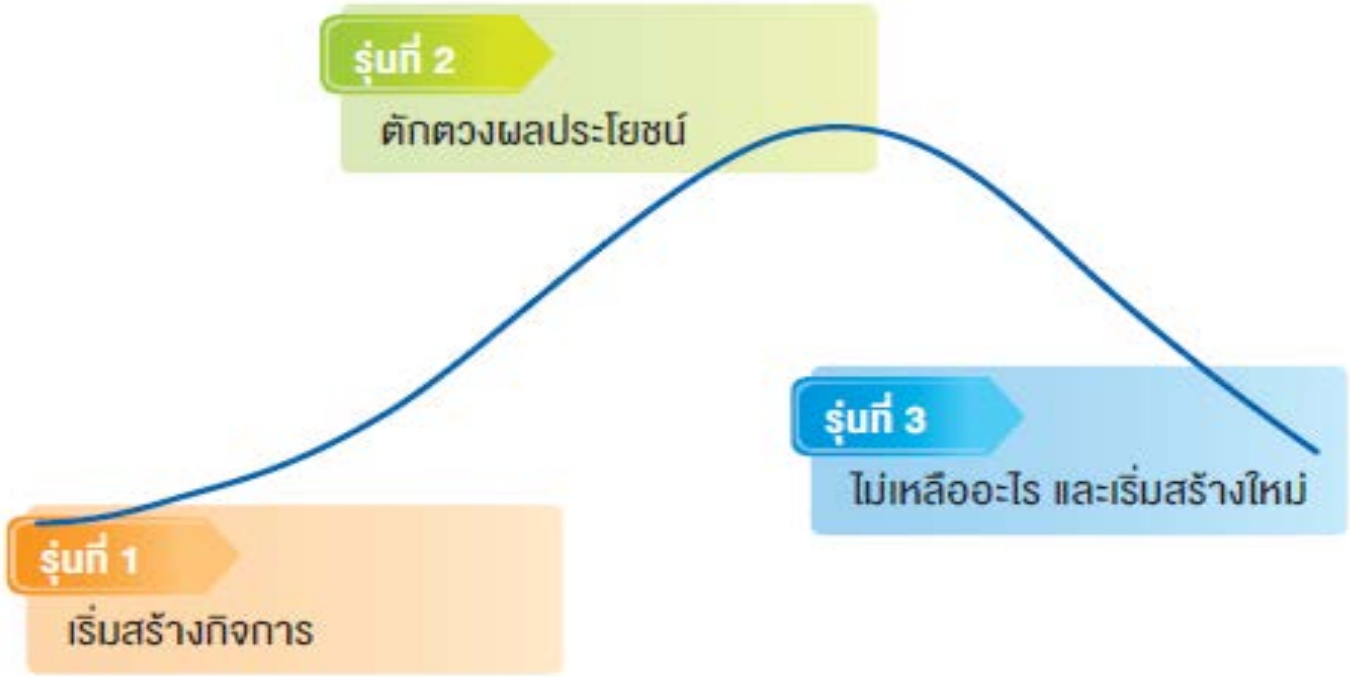
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสำคัญของธุรกิจครอบครัวกับการวางแผนทางกฎหมาย

เชื่อหรือไม่ ธุรกิจครอบครัวจะล่มสลายในรุ่นที่ 4



(ที่มา: The Family Firm Institute
อ้างถึงโดย Thai Institute of Directors)



(ที่มา: John L. Ward, Perpetuating the Family Business, 2004)

10 ปัญหาของธุรกิจครอบครัวไทย

ไม่มีมาตรการลดความเสี่ยง การหย่าร้าง การตาย ความไม่ไว้วางใจ ขาดความสนใจ และความตกต่ำของธุรกิจ

ขาดการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจ และการเงิน

ขาดการจัดโครงสร้างการประกอบธุรกิจ และการถือหุ้นที่ดี

เอกสารทางกฎหมายไม่ครบถ้วน พินัยกรรม ธรรมนูญครอบครัว ข้อบังคับฯ และสัญญาผู้ถือหุ้น

ขาดกลไกการจัดสรรผลประโยชน์หรือความเป็นเจ้าของธุรกิจ

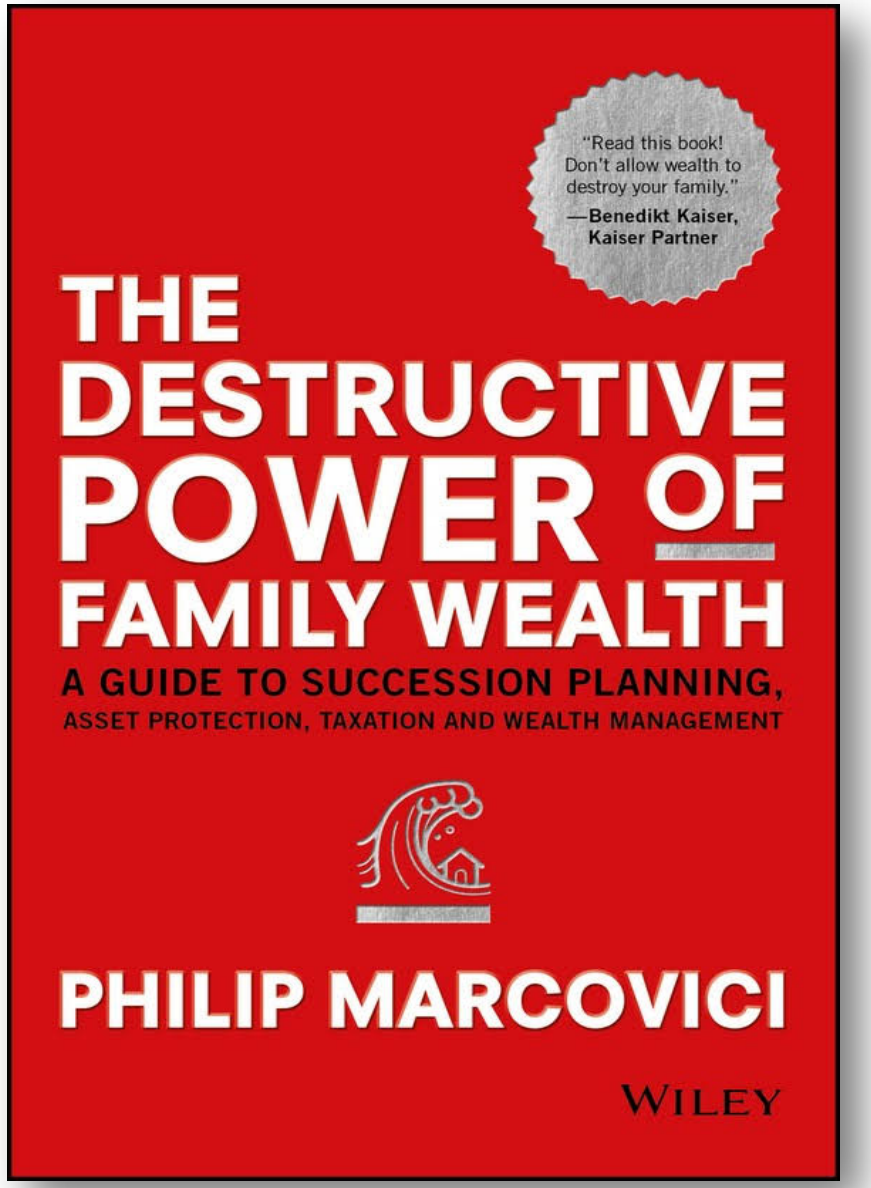
ขาดการสื่อสารของสมาชิกในครอบครัว

ขาดแนวคิดในการแยกประเด็นทางธุรกิจ และประเด็นทางครอบครัว

ขาดการวางแผนสืบทอดธุรกิจและการเลือกผู้นำรุ่นต่อไป

ขาดนโยบายการจ้างงานของสมาชิกในครอบครัว

ขาดมืออาชีพ หรือกรรมการอิสระ



"

Any Amount of Wealth is Enough to Destroy a Family

ทรัพย์สมบัติไม่ว่าจำนวนมากน้อยแค่ไหน
ก็สามารถทำลายครอบครัวได้

"

Philip Marcovici

@2019 Baker McKenzie

The Three Circle Model

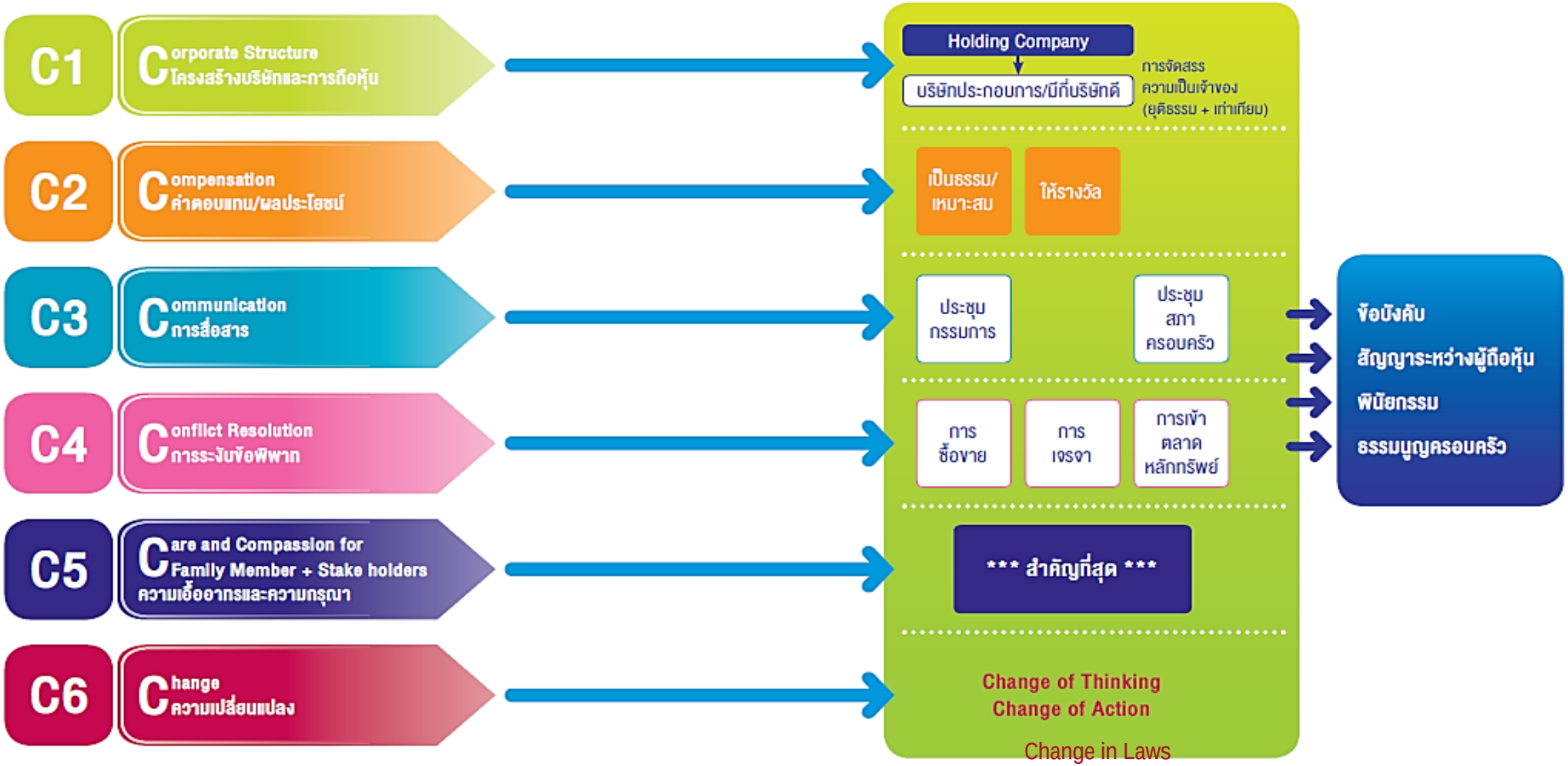
หรือทฤษฎี 3 วงกลมของธุรกิจครอบครัว

3 วงกลมของคนในธุรกิจครอบครัว : ผลกระทบต่อการบริหารจัดการ

@2019 Baker McKenzie

การบริหารธุรกิจครอบครัวอย่างยั่งยืน: 6C

สูตรสำเร็จความยั่งยืนของธุรกิจครอบครัวไทย : 6C



เอกสารทางกฎหมายที่สำคัญกับบริษัทธุรกิจครอบครัว

เอกสารทางกฎหมายที่สำคัญของธุรกิจครอบครัว

ข้อบังคับบริษัท

พินัยกรรม

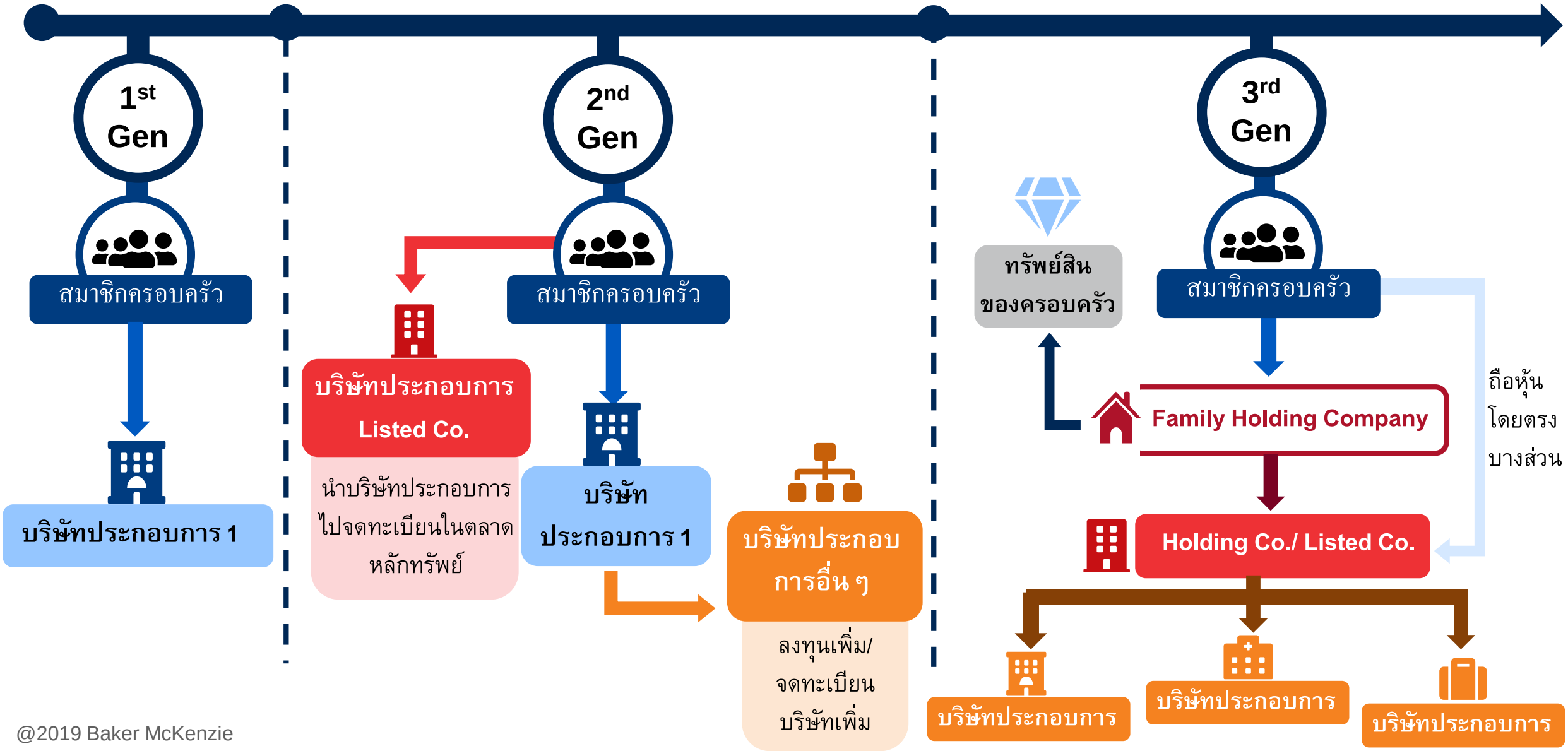
สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

ธรรมนูญครอบครัว

@2019 Baker McKenzie

วิวัฒนาการรูปแบบการบริการจัดการธุรกิจครอบครัวไทย

วิวัฒนาการรูปแบบการบริการจัดการธุรกิจครอบครัวไทย



@2019 Baker McKenzie

ถอดรหัสบริษัทโฮลดิ้ง ธนาคารครอบครัว (Family Bank) หรือ “กงสี”: ดีจริงหรือ

ทำไมต้องมี Holding Company?

Family Holding Company

ภาษี (Tax)

- การวางแผนความมั่งคั่ง
- ภาษีเงินได้
- การบริหารรายจ่าย
- เงินปันผล
- ภาษีการรับมรดก

ความเสี่ยงทางกฎหมาย (Legal risk)

- การจัดการข้อพิพาทระหว่างสมาชิกในครอบครัว
- สามารถจัดสรรผลประโยชน์ให้ชัดเจน
- อำนาจบริหาร
- ป้องกันการครอบงำกิจการแบบไม่เป็นมิตร (Hostile Takeover)

การขยายธุรกิจ (Expansion)

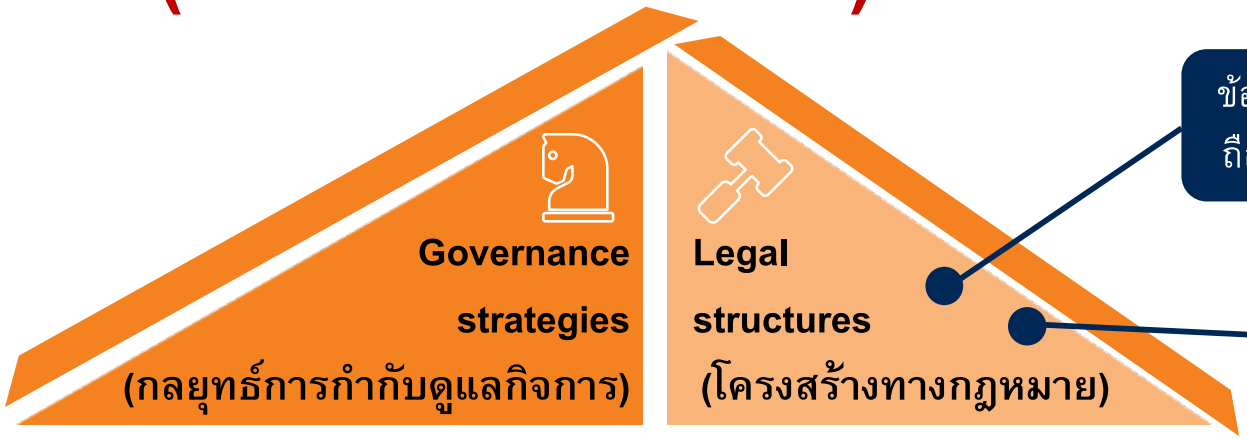
- JV
- M&A
- การจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

การกำกับดูแลกิจการ (Governance)

- การรวมกลุ่มหุ้น
- การออกเสียง
- ข้อจำกัดการโอนหุ้น
- ดูแลผลประโยชน์ของลูกหลาน

@2019 Baker McKenzie

The Family Bank (ธนาคารครอบครัว)



ข้อบังคับ/สัญญาผู้ถือหุ้น/พินัยกรรม

การจัดตั้งบริษัทโฮลดิ้ง

C4: การระงับข้อพิพาท

C5: ความเอื้ออาทรและความกรุณา

C6: ความเปลี่ยนแปลง

Human assets (สินทรัพย์บุคลากร)

Intellectual assets (สินทรัพย์ทางปัญญา)

Financial assets (สินทรัพย์ทางการเงิน)

C1: โครงสร้างทางกฎหมาย

C2: ค่าตอบแทน

C3: การสื่อสาร

Shared vision (ร่วมกำหนดวิสัยทัศน์)

Shared values (ร่วมกำหนดคุณค่าของครอบครัว)

ธรรมนูญครอบครัว

@2019 Baker McKenzie

อ้างอิงจากหนังสือ Build Your Family Bank ของ Emily Griffiths-Hamilton

การวางแผนการสืบทอดธุรกิจ

การวางแผนการสืบทอดธุรกิจ: การเตรียมการ

@2019 Baker McKenzie

QUESTION
ANSWER